



## INFORMAZIONI PERSONALI

Nome	Fabio Terragni
Nazionalità	Italiana
Data di nascita	9 dicembre 1960

## ESPERIENZA LAVORATIVA

### Attività professionali in corso

Da gennaio 2021, **Membro del Consiglio di Amministrazione della Fondazione Accademia alla Scala**, ente di formazione affiliato al Teatro alla Scala di Milano attivo nei settori Musica, Danza, Palcoscenico Laboratori, Management, che coprono tutti i profili professionali legati al teatro musicale.

**Project Manager**, da luglio 2020, del progetto di forestazione urbana denominato **Forestami**, con l'obiettivo di piantare 3 milioni di nuovi alberi nella città metropolitana di Milano entro il 2030.

**Componente**, dal luglio 2019, del *Management Board* di **Human Technopole**, fondazione di ricerca nel settore della genomica e della salute umana, promossa dal Governo Italiano, con sede nell'area ex EXPO (ora MIND) di Rho/Milano, con delega alla creazione di un Centro Nazionale per il Trasferimento Tecnologico nel settore Life Science.

Dal mese di luglio 2015 al luglio 2021, **Presidente** di **M4 Spa**, società concessionaria per la progettazione, costruzione e gestione della Linea Metropolitana 4 di Milano. In precedenza **Consigliere Delegato**, dalla costituzione della società, nel mese di Dicembre 2014.

**Presidente** e socio fondatore di **Alchemia Srl**, società costituita nel luglio 2010 allo scopo di promuovere e fornire supporto nell'ideazione e nello sviluppo di



progetti complessi. I settori di riferimento sono diversi ma accomunati dal focus sull'innovazione, sulla sostenibilità e sulle partnership pubblico/private. Alchemia ha recentemente realizzato **Co+Fabb**, uno spazio collaborativo per imprese innovative di oltre 4.000 mq, sito in Via Carducci 39 a Sesto San Giovanni.

Consulenze e collaborazioni con enti pubblici e società private nel settore dell'innovazione (start up, incubazione, politiche territoriali), della sostenibilità (consulente di EPEA CH, società svizzera specializzata nell'Economia Circolare e nella certificazione *Cradle to Cradle*) della finanza di progetto (avvio di grandi infrastrutture). Nel corso del 2015 ha realizzato, per conto della Camera di Commercio di Monza e Brianza, il Rapporto *Brianza Open Innovation*, dedicato alle strategie di sviluppo e innovazione del territorio briantero.

**Attività professionali precedenti** (ordinati per anno di cessazione)

(2015-2018) **Vice Presidente** di **AARGA (Acsm Agam Reti Gas Acqua) Spa**, società attiva nella distribuzione di gas naturale e dell'acqua potabile prevalentemente nei territori delle province di Como e Monza.

(2012-2013) **Componente** della Segreteria Tecnica del **COSDE** (Commissario Straordinario per IEXPO 2015), con particolare riferimento alla realizzazione delle infrastrutture in *project financing* (M5 e M4).

(2009-2012) **Amministratore Delegato** (dalla sua costituzione ad aprile 2012) della Società **Tangenziale Esterna SpA**, concessionaria per la progettazione, realizzazione e gestione della Tangenziale Est Esterna di Milano, che entrerà in funzione nel 2015. Si tratta di un'operazione in *project financing* del valore di circa 2 miliardi di Euro. Nel ruolo di AD ha gestito la fase di costituzione e start up della Società di Progetto (nel cui azionariato sono presenti grandi società di costruzione, di progettazione, di gestione delle infrastrutture e finanziarie), nonché la redazione del Progetto Definitivo fino alla sua approvazione da parte del CIPE, la stesura dei contratti EPC, *advisory* e *arranging* finanziario, e prestito ponte.

(1998-2011) **Presidente** e dal 2003 **Amministratore Delegato** di **BIC La Fucina Srl**, di cui ha promosso la costituzione nel 1996. La Fucina era una società consortile non a scopo di lucro attiva nel settore dei servizi avanzati alle piccole e medie imprese, in particolare nelle aree finanza agevolata e innovativa, internazionalizzazione, creazione d'impresa e innovazione / trasferimento tecnologico. Dal 2005 il BIC ha promosso e gestito il Salone della Responsabilità Sociale "Dal Dire al Fare".

(2007-2009) **Presidente** e **Amministratore Delegato** di **Autostrada Pedemontana Lombarda SpA**, concessionaria per la progettazione, realizzazione e gestione dell'autostrada che collegherà le Province di Varese, Como, Monza e Brianza, Milano e Bergamo. Valore del progetto circa 6 miliardi di Euro. Ha gestito la Società nella fase di sviluppo del progetto definitivo, portandola da 3 a 35 dipendenti.

(1996-2008) **Amministratore Delegato / Presidente** dell'**Agenzia per la Promozione e lo Sviluppo Sostenibile dell'area metropolitana di Milano, in breve Milano Metropoli Agenzia di Sviluppo SpA (ex Agenzia Sviluppo Nord Milano)**, di cui nel 1996 ha promosso la costituzione ed elaborato il progetto. Milano Metropoli era attiva nei settori dello sviluppo locale, dell'innovazione, della creazione d'impresa, della riqualificazione urbana, della reindustrializzazione del territorio, della rivitalizzazione economica. Tra gli altri



progetti, l'Agenzia di Sviluppo ha promosso diversi interventi di insediamento di piccole e medie imprese (oltre 100 aziende insediate), nonché la realizzazione e la gestione di due incubatori d'impresa (*Officina Multimediale Concordia* nel 1999 e *Laboratorio Innovazione Breda* nel 2003) e la creazione a Cinisello Balsamo del *Centro Risorse per le Imprese Sociali* (CRIS).

(2003-2008) **Presidente dell'Associazione Nazionale delle Agenzie di Sviluppo Locale e Marketing Territoriale (AIDA)**: carica ricoperta dalla costituzione dell'associazione, di cui è stato promotore, nel 2003.

(2002-2006) **Presidente di Koinetica Srl**, agenzia di comunicazione etica e sociale (carica ricoperta dalla sua costituzione).

(2001-2003) **Presidente della SGR** (Società per la Gestione del Risparmio) **Milano Innovazione**, per la costituzione e gestione di un fondo chiuso di capitale di rischio, successivamente non costituito.

(1988-2005) Fondatore e direttore di associazioni no profit dedicate alla ricerca sul rapporto tra scienza e società: **GAB** (*Gruppo di Attenzione sulle Biotecnologie*), promossa e diretta dal 1988 al 1994; **CERISS** (*Centro per l'Educazione, la Ricerca e l'Informazione su Scienza e Società*), promossa e diretta dal 1994 al 2005.

Dal 1985: libero professionista, pubblicitista in ambito scientifico, ricercatore sui rapporti tra scienza/etica e società, consulente per istituzioni pubbliche nazionali e internazionali e aziende private (con particolare riferimento alla comunicazione in ambito scientifico-tecnologico).

#### **Collaborazioni istituzionali:**

**OCSE** (*Organizzazione per la Cooperazione e lo Sviluppo Economico*), Parigi  
2001: esperto designato per l'analisi delle politiche di sviluppo locale e di innovazione dell'area metropolitana di Helsinki (Finlandia), in particolare relazione alle nuove tecnologie dell'informazione.

#### **Consiglio d'Europa, Strasburgo**

1998-99: membro della commissione organizzativa del Consiglio d'Europa della Conferenza Europea su Biotecnologie e Bioetica;  
2001-02: membro del gruppo di lavoro del Consiglio d'Europa relativo alla Convenzione Internazionale sulle Biotecnologie.

#### **HASTINGS CENTER, New York**

1999-2000: membro del gruppo di lavoro sul tema *Public Perception Of Agricultural Biotechnology: a comparison of USA and Europe*.

#### **Ministero dell'Ambiente, Roma**

1997-99: membro della Commissione consultiva su Biodiversità e Biotecnologie.

#### **Presidenza del Consiglio dei Ministri, Roma**

1998-99: membro della Commissione Biosicurezza e Biotecnologie.  
1990-94: membro del Comitato Nazionale per la Bioetica.

**Fondazione IDIS** (Istituto per la diffusione e la valorizzazione della cultura scientifica), Napoli



1993-97: consulente strategico per il progetto Città della Scienza di Bagnoli.

**Comune di Sesto San Giovanni (Mi)**

1994 –1996: Assessore all'Ambiente Urbano

**Commissione Europea, Bruxelles**

1990-1992: membro della Commissione di indagine su *Ethical, Social and Legal Aspects of Human Genome Analysis* (ESLA) presso la DG XII (Scienza e Tecnologia);

1993-94: consulente DG XIII (Informatica, telecomunicazioni e diffusione delle informazioni) (*Value II Programme*) sui temi del rapporto tra scienza, tecnologia, società.

1992-1993: consulente della DGXI (Ambiente) della Commissione delle Comunità Europee sui problemi dell'impatto ambientale del rilascio di organismi geneticamente modificati.

**FAO, Roma**

1992-1994: consulente sui problemi connessi alla scomparsa della biodiversità e al traffico internazionale di organismi geneticamente modificati.

**ISTRUZIONE E  
FORMAZIONE**

1979: **diploma di maturità scientifica** conseguito presso il Liceo Scientifico Statale XIII di Milano con il massimo dei voti (60/60).

1984: **laurea in Scienze Biologiche** con indirizzo genetico molecolare presso l'Università Statale di Milano con il massimo dei voti (110/110 con lode).

**Insegnamenti universitari a contratto:**

Docente nei corsi internazionali su "*Decision Making*" dell'*Alta Scuola Politecnica* (promossa da Politecnico di Milano e Politecnico di Torino) negli anni 2010 e 2011.

Titolare del corso di Bioetica nel corso di Laurea in Biotecnologie presso l'Università degli Studi di Milano (2001-2007).

Docente nel corso sull'innovazione nei distretti industriali presso il Politecnico di Milano, Dipartimento di Disegno Industriale (2001-2; 2002-3).

Docente nel corso di Gestione Urbana presso il Politecnico di Milano, Dipartimento di Architettura e Pianificazione (1999-2002).

Docente nei corsi post-laurea su bioetica e biotecnologie presso l'Università di Pavia (1992-95).

Docente nei corsi post-laurea e complementari su bioetica e genetica presso l'Università di Milano (1996-1998).

**Partecipazioni Accademiche:**



Dal 2007, anno della sua costituzione, al 2014, membro del Consiglio di UNIMITT, organismo dell'Università Statale di Milano per il trasferimento tecnologico.

Dal 2003, anno della sua costituzione, al 2008, membro della Commissione *spin off* dell'Università Statale di Milano.

**CAPACITÀ  
E COMPETENZE  
PERSONALI**

Prima lingua: Italiano

Altre lingue:

- inglese, parlato e scritto eccellente;
- francese, parlato sufficiente;
- spagnolo, parlato sufficiente.

Caratteristiche personali:

- spiccata attitudine al pensiero strategico;
- esperienza ed efficacia nell'avvio di nuove attività;
- conoscenza sia del settore pubblico che di quello privato;
- gestione delle relazioni istituzionali e industriali;
- capacità organizzative e di leadership elevate;
- pazienza e determinazione;
- buona attitudine alla relazione personale;
- altre caratteristiche: eclettismo, rapido apprendimento, propensione all'innovazione e alla comunicazione.

**ULTERIORI INFORMAZIONI**

Diverse esperienze giornalistiche, con particolare riferimento a tematiche scientifiche. Collaboratore di diverse testate (tra cui *Radio Popolare*, *SE - Scienza Esperienza*; *Le Scienze*, *Fondamentale*, *Biotec*, *Corriere Medico*, *Tempo Medico*, *Epoca*, *Nuova Ecologia*, *Corriere della Sera*, *L'Unità*, *Radio Svizzera Italiana*, *Il Manifesto*, *L'Espresso*, *Linea d'ombra*, *Leggere*, *La Repubblica*) e case editrici (Garzanti, Feltrinelli, Einaudi, UTET).

Autore di diversi volumi dedicati alle biotecnologie e alle loro implicazioni etiche e sociali (Unicopli 1989, Feltrinelli 1989, Mondadori – De Agostini 1995, Garzanti 1998, 2000 e 2001, Physica Verlag 1999, Bruno Mondadori 2005).

Autore di pubblicazioni scientifiche per libri e riviste nazionali e internazionali; membro dell'*editorial board* della rivista *Journal of Agricultural and Environmental Ethics* (2000-2005)

Responsabile di diverse ricerche internazionali:

- Parlamento Europeo, STOA (*Scientific and Technological Options Assessment*) Programme, 1990-92: "*Bioethics in Europe*".
- Commissione Europea, 1997-2000: "*Bioethical Aspects of Biotechnology in the Agrofood Sector*".
- CERISS/Comm. Europea, 1994: "*The Public Debate and Perception of Biotechnology in Southern Europe*".
- CERISS/Comm. Europea, 1995-98: "*Future Impacts of Biotechnology in Agriculture, Food Production and Food Processing: A Delphi Survey*" coordinata dal Fraunhofer Institute di Karlsruhe.



- CERISS/Comm. Europea, 1996-97: *“ACELLUVAX: Social Acceptance and Economic Impact of a Recombinant Vaccine”*.

Con la presente, autorizzo il trattamento dei miei dati personali, ai sensi del Decreto Legislativo n. 101, del 10 agosto 2018.

Milano, 1 dicembre 2021